

„ACTUALIZAREA PLANULUI STRATEGIC 2007- 2027 PENTRU COMUNA CUMPARA, IN BAZA PLANULUI NATIONAL DE DEZVOLTARE SI PROGRAMELOR STRUCTURALE”

(REZUMAT)

Comuna Cumpana

Un loc minunat aflat la sudul orasului Constanta, care merita si trebuie modernizat, astfel incat nivelul de trai sa atinga cerintele locuitorilor.

Comuna Cumpana a suferit ani buni, dupa ce legatura peste actualul canal a fost distrusa si a ramas circa 20 de ani undeva la dreapta soselei Constanta – Mangalia. Si poate ca, daca nu se intampla nimic in ultimii 17 ani, asa ramanea. Dar iata ca ceva o readuce la viata economica dorita, ceva ce din istorie, ceva de mii de ani, face sa apara sau sa dispara asezaminte: drumul.

Noua autostrada face ca pe viitor comuna sa aiba trei artere de comunicare in trei puncte cardinale: autostrada la nord si sud; si canalul navigabil in sud – sud vest.

La acestea deja cunoscute de cand e lumea, s-au mai adaugat doua motive pentru care cumpanenii trebuie sa fie multumiti:

- proprietatea privata a revenit si oamenii s-au saturat sa mai stea la bloc, vor sa stea la casa, sa aiba curtea lor.
- parca nu era de ajuns a aparut si ultimul motiv de siguranta : am fost admisi in Comunitatea Europeana, iar ochii oamenilor de afaceri incep sa vada Romania ca loc de afaceri, sa caute locuri unde sa-si dezvolte businessul.

Iata de ce am solutionat ideea unei strategii pe termen lung, pentru un loc care are multe de spus in continuare. Dar pentru a spune totul cat mai eficient este nevoie de organizare si de aceea studiul nostru vrea sa raspunda la doua intrebari simple:

- Ce vrem sa facem aici pe termen lung in asa fel ca viata oamenilor sa se imbunatateasca ?
- Cum ne organizam ca sa reusim sa realizam ceea ce ne-am propus?

Plecand de la aceste intrebari si de la noile date ale comunei: drumuri, populatie in crestere, integrare europeana si business, am incercat sa schitam o viziune asupra dezvoltarii comunei, viziune care are in final o singura idee: “ **Cumpana - oras rezidential de succes**”.

Ce analizeaza STRATEGIA ?

- ❖ Administratia – organizarea, amenajarea teritoriului si dezvoltare urbana
- ❖ Istoria, cultura, sanatatea, educatia, socialul local
- ❖ Economia – IMM – industrie – agricultura - turism
- ❖ Transport, comunicare – IT
- ❖ Infrastructura – utilitati – energie
- ❖ Mediu
- ❖ Perspective, propuneri, programe

Studiul prezentat dezvolta urmatoarele puncte:

1. Probleme organizatorice privind integrarea europeana si propuneri de reorganizare administrativa
2. Analiza SWOT
3. Propuneri de dezvoltare strategica a zonelor din comuna 2007-2027
4. Planul de dezvoltare durabila si proiectele aferente bazate pe axele de dezvoltare ale Planurilor Operationale Strategice ale ministerelor.
5. Analiza financiara
6. Planificarea proiectelor de dezvoltare
7. Promovarea strategiei
8. Concluzii

Pentru a fi recunoscuta pe plan national si de forurile de la Bruxelles, inainte de a fi aprobata de Consiliul Local, strategia trebuie promovata, astfel incat impactul asupra populatiei sa fie cat mai mare.

Studiul propune urmatoarele proiecte care sunt absolut necesare pentru dezvoltarea comunei:

1. Impaduriri si liziere de protectie. Gospodarirea terenurilor agricole si forestiere
2. Renovarea comunei
3. Parteneriat Public Privat
4. Servicii pentru pensionare anticipata consiliere agricola, grup de producatori (cresterea competitivitatii produselor agricole si silvice)
5. Managementul deseurilor. Inchideri gropi de gunoi
6. Apa potabila in 6 etape de dezvoltare: 1 si 2 cadranul I, 3 si 4 cadranul IV si 5 si 6 cadranul III, inclusiv put si tratare
7. Canalizare in 6 etape de dezvoltare: 1 si 2 cadranul I, 3 si 4 cadranul IV si 5 si 6 cadranul III
8. Dezvoltarea energetica eoliana
9. Dezvoltarea drumului local

10. Pregatire personal administratie inclusiv de la : scoli, dispensare
11. Dezvoltarea social culturala, campus scolar, spital si sanatoriu, gradinita
12. Centura oras
13. Program social
14. Dezvoltare spatii sport
15. Dezvoltare urabila
16. Administratie proiecte : manageri de proiect si echipe
17. Spatii logistica
18. Parc industrial
19. Biserica si cimitir
20. Sistem informational de comunicare, inclusiv comunicare satelit

Programul de dezvoltare viitor este o suma de proiecte propuse in baza strategiei de dezvoltare. Ca sa fie viabile aceste proiecte au nevoie de doua lucruri:

- intocmirea in conformitate cu criteriile de eligibilitate si criteriile de evaluare a fiecarui Plan Operational Sectorial :

Cele 5 conditii necesare:

1. Proiectul de investitii TREBUIE sa se identifice cu axele de dezvoltare nationale
2. Proiectul de investitii TREBUIE sa se incadreze in limitele bugetare
3. Proiectul de investitii TREBUIE depus de cine are permisiunea
4. Proiectul de investitii TREBUIE sa fie eligibil pentru ofertare
5. Proiectul de investitii TREBUIE intocmit de specialisti – consultanti

- implementarea sub autoritatea locala in termenele si costurile prevazute de catre o echipa pregatita si angajata in acest scop

La valoarea de investitii pentru care trebuie efectuate proiecte si atrase fonduri pentru anii urmasori se adauga investitii private care, posibil, ar insemna:

- zona rezidentiala , minim 10.000 familii x 0.1	= 1000 mil. Eur
- zona logistica	≈ 200 mil. Eur
- zona parc industrial	≈ 100 mil. Eur
- zone comerciale, etc.	≈ 100 mil. Eur

Valoarea patrimoniului comunei se va mari in urmasorii 20 de ani cu circa 1.600 mil. de Eur. Numai din impozitul imobiliar de 1% rezulta 10 mil. Eur venituri la bugetul

local, se adauga impozitul din terenurile intravilan 0.5 Eur/m² la casele noi si 0.7 la cele industriale si ajungem usor la inca 2-3 mil Eur.

Cu un buget anual de minim 12-13 mil. Eur., primaria se va putea sustine si va putea administra orasul rezidential Cumpana.

Principalele obiective ale managementului administrației publice locale ce trebuie avute în vedere sunt:

- Menținerea unei fiscalități care să poată fi suportată de cetățenii comunei, dar care să asigure și resursele necesare finanțării serviciilor publice ce intră în responsabilitatea și în competența comunei;
- Fundamentarea, elaborarea, aprobarea și execuția unui buget realist, care să permită furnizarea serviciilor publice la timp și de calitate;
- Identificarea și folosirea unor surse alternative de finanțare, care acoperă parțial deficitul de fonduri ale bugetului local;
- Știut fiind faptul că dezvoltarea locală creează atât locuri de muncă, venituri la bugetul local, venituri pentru agenții economici, pentru persoane fizice și juridice, implicit crește gradul de civilizație al comunei, trebuie manifestata o preocupare constantă pentru alocarea fondurilor în vederea realizării cu predilecție a unor lucrări de investiții și dotări;
- Implicarea comunității în luarea deciziilor.

Factorii de decizie trebuie să țină seama, în cadrul activității proprii, de interesul comun al grupurilor comunitare pentru rezolvarea problemei sau atingerea obiectivului proiectului. Acești factori interesați pot fi:

- grupuri de interes – sunt cele afectate pozitiv sau negativ de soluția sau etapele derulării proiectului și au interes în soluționarea proiectului (membrii comunității).
- grupuri de competență - sunt grupurile constituite din specialiști care au cunoștințe, dețin informații și pot expertiza operațiile proiectului în derularea să (persoane în cadrul comunității care au cunoștințe de specialitate din domeniul proiectului).
- grupuri de sprijin - sunt constituite din componenți ai comunității sau reprezentanți ai acestora care, chiar dacă nu au un interes în soluționarea favorabilă a proiectului, devin susținători ai acestuia (reprezentanți ai autorităților locale care, deși nu au interes direct, susțin realizarea proiectelor în baza atribuțiilor de serviciu), ONGuri.

- grupuri de decizie - sunt formate din specialiști sau persoane de care depinde luarea unor decizii în ceea ce privește îndeplinirea operațiilor/fazelor proiectului (se regăsesc la nivelul comisiilor administrative și reprezentanți ai MIE).

grupuri de transfer de informații și comunicare - sunt grupurile în afara comunităților care dețin informații relevante pentru soluționarea problemelor și pot ajuta în procesul de transmitere de informații (specialiștii pe domenii: facilitatori, proiectanți, supervizor).

Este cazul să le demonstrăm oamenilor din Cumpana că putem, știm și facem ceva pentru comuna lor și pentru ca viața să se schimbe radical odată cu noul oraș rezidențial Cumpana.

Concluzia studiului se poate rezuma la :

Comuna Cumpana, oraș rezidențial la Marea Neagră, un vis realizabil.

Va mulțumim pentru șansa de a aduce comuna Cumpana la nivelul unui oraș european.

Primar,

Ec. Mariana Gaju